

INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA



Sistema Integrado de Gestión

Plan Indicativo 2019 - 2023

Versión 1

Código: IG.1,0,1.19.07.01

Proceso: Innovación a la Gestión

Enero 2020

 <p>INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA ESCUELA NACIONAL del DEPORTE</p>	<p>PLAN INDICATIVO 2019 - 2023</p>	Código: IG.1,0,1.19.07.01
		Fecha: 15/01/2020
		Versión: 1
		Página 1 de 14

TABLA DE CONTENIDO

TABLA DE CONTENIDO	1
INTRODUCCIÓN.....	2
GENERALIDADES	3
Reseña Histórica	3
□ Misión	3
□ Visión.....	3
Ficha Técnica.....	4
Servicios - Usuarios y/o Beneficiarios.....	4
1. SISTEMA DE PLANEACIÓN INSTITUCIONAL.....	5
Desarrollo de la investigación	5
2. PROCESOS MISIONALES	6
2.1. Docencia.....	6
2.2. Investigación.....	7
2.3. Proyección Social	8
2.4. Centro de prácticas y servicios de salud (IPS)	8
3. PROCESOS DE APOYO	9
3.1. Bienestar Universitario	9
3.2. Gestión De Apoyo a la Docencia	9
3.3. Gestión Administrativa	10
3.4. Gestión Financiera	11
4. PROCESOS ESTRATÉGICOS.....	12
4.1. Innovación a la Gestión.....	12
4.2. Gestión de Calidad	13
5. PROCESOS DE EVALUACIÓN.....	13
5.1. Gestión de la Evaluación.....	13

 <p>INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA ESCUELA NACIONAL del DEPORTE</p>	<p>PLAN INDICATIVO 2019 - 2023</p>	Código: IG.1,0,1.19.07.01
		Fecha: 15/01/2020
		Versión: 1
		Página 2 de 14

INTRODUCCIÓN

La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte reconoce las nuevas líneas de acción estratégicas que determinan el campo de la educación superior y que se convierten en el derrotero que posibilita trabajar en pro de alcanzar estándares de alta calidad que fortalecen y visibilizan la institución en su camino de consolidarse hacia la excelencia académica.

La calidad en la institución es uno de nuestros principios rectores, se relaciona directamente con las funciones sustantivas, dado que somos un centro de producción de conocimiento en la formación de profesionales para el deporte, la educación, la salud y la administración. Por su parte, la pertinencia se entiende como la capacidad de buscar soluciones efectivas a las necesidades y problemas de la sociedad.

La investigación se trabaja desde el posicionamiento y la articulación de los desarrollos y apuestas del orden nacional e internacional, lo cual implica que desde el deporte, la salud y administración se impulsa la construcción de país y se impacta positivamente para aportar a la transformación social.

La Institución mantiene y consolida la articulación de la docencia y la investigación para dar solución a problemáticas de la sociedad, impactando de manera positiva la calidad de vida de la comunidad. Estar a la vanguardia, implica, lazos de cooperación e integración de la Institución con sus pares en otras latitudes, con el fin de alcanzar mayor presencia y visibilidad en un mundo cada vez más globalizado.

Desde la proyección social, se realiza la interacción directa con la comunidad, que aporta a la resolución de problemas del entorno, estimula el sentido social de la formación integral de los estudiantes y promueve la difusión del conocimiento de forma práctica, en este orden de ideas, asume la internacionalización como una forma estructurada de responder a las crecientes demandas sociales, proponiendo la inclusión de referentes internacionales en las actividades misionales y de apoyo para ampliar y profundizar su compromiso permanente con una cultura de excelencia.

Una Institución de calidad planifica, dirige y controla sus procesos y mantiene un mejoramiento continuo, así mismo, administra sus recursos y gestiona las condiciones óptimas para la prestación del servicio de Educación Superior con excelencia académica, con programas y proyectos a desarrollar, por estas razones, es que desde la planeación estratégica de la institución se establecen los lineamientos y políticas, mediante los cuales discurre la planeación operativa, determinando su accionar en el corto, mediano y largo plazo y se enmarca dentro de las políticas sectoriales a nivel nacional¹, las políticas de desarrollo estratégico, establecidas en el Programa de Gobierno para el período 2019 – 2023 del actual Rector de la IU Escuela Nacional del Deporte, al igual que de la normativa vigente.

 <p>INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA ESCUELA NACIONAL del DEPORTE</p>	<p>PLAN INDICATIVO 2019 - 2023</p>	Código: IG.1,0,1.19.07.01
		Fecha: 15/01/2020
		Versión: 1
		Página 3 de 14

GENERALIDADES

Reseña Histórica

La IU. Escuela Nacional del Deporte es una institución educativa creada mediante el Decreto 3115 de 1984 como Unidad Administrativa Especial de carácter tecnológico dependiente del Instituto Colombiano de la Juventud y el Deporte – COLDEPORTES sin personería jurídica y con autonomía administrativa; fecha en la que se le asignó el nombre actual. Con la aprobación de la Ley 181 de 1995 (Ley del Deporte) en su Artículo 82 se adiciona el siguiente inciso al artículo 137 de la Ley 30 de 1992: "La Escuela Nacional del Deporte continuará formando parte del Instituto Colombiano del Deporte y funcionando como Institución Universitaria o Escuela Tecnológica de acuerdo con su naturaleza jurídica y con el régimen académico descrito en esta Ley".

Posteriormente, mediante el Decreto 1746 del 25 de junio de 2003 (Capítulo VI, Artículo 24) la Institución fue adscrita al Ministerio de Educación Nacional, como Unidad Administrativa Especial sin personería jurídica, con autonomía administrativa y con el patrimonio establecido en el Decreto 3115 de 1984.

Actualmente y en aplicación de la Ley 790 de 2002 la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte logró la descentralización al Municipio de Santiago de Cali, hecho que se materializó mediante el Acuerdo del Concejo Municipal No. 168 del 2005 y el Decreto No. 2684 de 2006 del Ministerio de Educación Nacional, firmando su protocolización mediante Acta de Entrega al Municipio, la Ministra de Educación Nacional y el Alcalde de Santiago de Cali el 18 de agosto de 2006, creándose como una Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte del Orden Municipal, Establecimiento Público adscrito a la Secretaría de Educación Municipal, con personería jurídica, patrimonio propio, autonomía administrativa y financiera y conservando la autonomía que trata la Ley 30 de 1992.

- Misión

"La Escuela Nacional del Deporte es una institución Universitaria de carácter estatal, comprometida con la formación integral del ser humano para contribuir al desarrollo del país, mediante la generación, transformación y aplicación del conocimiento en los campos del deporte, la salud, la educación la administración y la economía, sustentada en principios y valores que promueven el respeto por la dignidad humana, el desarrollo sostenible, la convivencia y el mejoramiento de la calidad de vida de la sociedad."

- Visión

"En el año 2029 la Escuela Nacional del Deporte será una institución de educación superior acreditada en alta calidad, reconocida nacional e internacionalmente por sus aportes a la sociedad."

	PLAN INDICATIVO 2019 - 2023	Código: IG.1,0,1.19.07.01
		Fecha: 15/01/2020
		Versión: 1
		Página 4 de 14

Ficha Técnica

CONCEPTO	INFORMACIÓN INSTITUCIONAL
RAZÓN SOCIAL	Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte
NIVEL	Establecimiento Público del Orden Municipal
SECTOR	Educación Superior
DIRECCIÓN	Calle 9 No. 34-01
CIUDAD	Santiago de Cali
DEPARTAMENTO	Valle del Cauca
NIT	805.001.868-0
TELÉFONO/FAX	5540404 Ext. 117
E-MAIL	rectoria@endeporte.edu.co viceadmin@endeporte.edu.co

Servicios - Usuarios y/o Beneficiarios

La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte ha definido sus servicios y sus usuarios y/o beneficiarios, así:

PROCESO	SERVICIOS	USUARIO
DOCENCIA	Servicio de formación a nivel tecnológico, profesional y posgradual	Estudiante debidamente matriculado financiera y académicamente
INVESTIGACION	Generación de conocimiento	Personas Naturales y Jurídicas Docentes Egresados Estudiante debidamente matriculado financiera y académicamente
PROYECCION SOCIAL	Servicio de apoyo a la comunidad	Comunidad organizada
	Proyectos sectoriales	Grupos organizados
	Formación en educación continuada	Comunidad en general
INNOVACIÓN A LA GESTIÓN	Seguimiento a Egresados	Egresados Empleadores
GESTIÓN DE PRÁCTICAS Y SERVICIOS DE SALUD - GP	Medicina Física y del Deporte Nutrición y Dietética Fisioterapia Ortopedia y Traumatología Acondicionamiento Físico	Comunidad en general

	PLAN INDICATIVO 2019 - 2023	Código: IG.1,0,1.19.07.01
		Fecha: 15/01/2020
		Versión: 1
		Página 5 de 14

1. SISTEMA DE PLANEACIÓN INSTITUCIONAL

El Sistema de Planeación Institucional establece el marco de referencia que orienta la entidad en el cumplimiento de su misión y el alcance de su visión. La Institución desarrolla su Planeación Estratégica y Operativa de manera integrada con las políticas y lineamientos definidos a nivel nacional y local, articulando las necesidades del entorno con el programa de gobierno del Rector y los recursos requeridos para su financiación.

La planeación estratégica y operativa está articulada con las políticas nacionales plasmadas en el Plan Sectorial de Educación, que a su vez se articula con el Plan Decenal de Educación y el Plan Nacional de Desarrollo vigente. El Sistema de Planeación Institucional lo integran el PEI que es el marco filosófico y estratégico de la Institución Universitaria, es decir su Carta de Navegación, y el Plan Indicativo que recoge las directrices y políticas que se trazan a nivel sectorial, y hace realidad el programa de gobierno del Rector, que se elige para un período de cuatro años y que se operativiza a través del Plan de Acción Anual.

El Plan de Acción se construye por proceso de manera participativa y en él se establecen los proyectos, actividades, metas, indicadores, recursos y responsables que cada dependencia se compromete a ejecutar en la vigencia respectiva.

El control a la ejecución del Plan de Acción corresponde a cada responsable de proceso y/o Vicerrectores, Secretario General, Decano, Director, Técnico, Jefe Oficina, Jefe Oficina Asesora y Profesionales Universitarios involucrados; el seguimiento y la evaluación a las metas propuestas, corresponden a la Oficina Asesora de Planeación y a la Oficina de Control Interno respectivamente.

PLAN INDICATIVO 2019 - 2023	
ÁREAS DE DESARROLLO ESTRATÉGICO	OBJETIVOS
Calidad y pertinencia académica	Consolidar el Sistema de Aseguramiento de la Calidad Institucional que armonice la planeación, la autoevaluación y el mejoramiento continuo para garantizar el impacto social de la Institución
Desarrollo de la investigación	Crece el impacto y la visibilidad nacional e internacional de la Investigación fortaleciendo su capacidad investigativa, focalizando los esfuerzos institucionales y estimulando la inserción de sus investigadores en los correspondientes circuitos nacionales e internacionales de generación y aplicación de conocimiento
Proyección y posicionamiento regional, nacional e internacional	Potenciar el desarrollo institucional participando de los procesos de acreditación a nivel nacional e internacional tanto a nivel Institucional como de Programas académicos.
Desarrollo del talento humano y el Bienestar Universitario	Fortalecer la gobernanza y la gobernabilidad de la Institución, orientando la gestión hacia el mejoramiento de las capacidades institucionales y del clima organizacional
Actualización y optimización de la gestión administrativa y financiera	Garantizar la sostenibilidad financiera, económica y social de la Institución, expandiendo el relacionamiento con organizaciones educativas, empresariales y sociales e incrementando la efectividad de los procesos Institucionales

	PLAN INDICATIVO 2019 - 2023	Código: IG.1,0,1.19.07.01
		Fecha: 15/01/2020
		Versión: 1
		Página 6 de 14

2. PROCESOS MISIONALES

2.1. Docencia

La Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte de acuerdo con el PEI, trabaja en pro de alcanzar estándares de alta calidad que la fortalezcan y visibilicen, consolidando caminos hacia la excelencia.

La calidad como uno de nuestros principios rectores, se relaciona directamente con las funciones sustantivas, dado que somos un centro de producción de conocimiento en la formación de profesionales para el deporte, la educación, la salud y la administración. Por su parte, la pertinencia se entiende como la capacidad de buscar soluciones efectivas a las necesidades y problemas de la sociedad, las cuales, están relacionadas con los programas académicos que se ofrecen y en coherencia con las exigencias de calidad. Los programas y proyectos a implementar para los logros de esta área de desarrollo son:

Programas / Proyectos	%	Fecha Límite	
		Inicia	Termina
Diversificación de la oferta académica			
Creación y apertura de nuevos y pertinentes programas académicos	25%	02/01/2020	31/12/2023
Implementación de la educación virtual			
Fomento de la educación inclusiva e intercultural en articulación con los lineamientos de Bienestar Universitario			
Renovación curricular, innovación pedagógica e implementación de las TIC	%	02/01/2020	31/12/2023
Incorporación intensiva de las tecnologías de la información y las comunicaciones (TICS) al proceso de docencia.	25%	02/01/2020	31/12/2023
Flexibilización pedagógica y curricular			
Incorporación a la estructura curricular de prácticas integradoras que respondan a la realidad			
Fortalecimiento de las competencias en lectura y escritura			
Ampliación de las actividades académicas extracurriculares			
Mejoramiento de la calidad docente	%	02/01/2020	31/12/2023
Apoyo a la formación docente con énfasis en maestrías, doctorados y para la investigación.	25%	02/01/2020	31/12/2023
Desarrollo de procesos de formación en innovación educativa curricular y habilidades pedagógicas			
Fortalecimiento de los programas de intercambio y de aprendizaje de una segunda lengua			
Impulso de la formación docente en el desarrollo de ambientes virtuales de aprendizaje y de herramientas TI en el aula de clase.			
Desarrollo estudiantil	%	02/01/2020	31/12/2023
Fortalecimiento de las oportunidades de acceso basadas en la inclusión, la permanencia y graduación oportuna de los estudiantes, con el apoyo de la Unidad de Bienestar Universitario	25%	02/01/2020	31/12/2023
Acceso a cursos en línea para los estudiantes			

	PLAN INDICATIVO 2019 - 2023	Código: IG.1,0,1.19.07.01
		Fecha: 15/01/2020
		Versión: 1
		Página 7 de 14


Programas / Proyectos	%	Fecha Límite	
		Inicia	Termina
Fomento de la cultura de innovación y emprendimiento			
Posicionamiento del desempeño de los estudiantes en las pruebas de estado (Saber pro)			
Fortalecimiento del programa de inducción a nuevos estudiantes en articulación con la Unidad de Bienestar Universitario			
Impulso a la movilidad de estudiantes con otras instituciones a nivel nacional e internacional			
Impulso la formación en inglés y de nuevas tecnologías			
Escuela de formación de estudiantes sobresalientes para desarrollar actividades en monitorías, docencia directa e investigación			
TOTAL			

2.2. Investigación

La institución impulsa el posicionamiento investigativo en el orden nacional e internacional, que aporte a la construcción de país y a la organización del sector deportivo, con responsabilidad social. En concordancia con el PEI, la investigación se entiende como la relación con el conocimiento científico, tecnológico y técnico y asume la relación con el saber, como la integración global, la generación y apropiación social del conocimiento y la articulación con la ciencia para la aplicación del conocimiento en la solución de problemas.

Los programas y proyectos a implementar para los logros de esta área de desarrollo son:

Programas / Proyectos	%	Fecha Límite	
		Inicia	Termina
Integración de la investigación a las tendencias globales de generación y apropiación de saberes	50%	02/01/2020	31/12/2023
Formulación de proyectos de investigación entre universidad- empresa y estado		02/01/2020	31/12/2023
Fortalecimiento de actividades investigativas-sociales-empresariales dentro del orden nacional e internacional.			
Inscripción y participación en redes u organizaciones nacionales e internacionales para el mejoramiento de la producción investigativa y de publicaciones en cooperación			
Implementación y fortalecimiento de las relaciones externas de docentes y estudiantes (Investigación y movilidad).			
Dinamización de la investigación formativa y el espíritu investigativo y creativo en los estudiantes de programas de pregrado, a través de semilleros de investigación, laboratorios de investigación – creación y otros			
Apoyo editorial a la producción intelectual			

	PLAN INDICATIVO 2019 - 2023	Código: IG.1,0,1.19.07.01
		Fecha: 15/01/2020
		Versión: 1
		Página 8 de 14

Programas / Proyectos	%	Fecha Límite	
		Inicia	Termina
Creación del Centro Experimental de Ciencias Aplicadas al Deporte – CECAD		02/01/2020	31/12/2023
Diseño e implementación de la infraestructura física y tecnológica requerida para el funcionamiento del CECAD	50%	02/01/2020	31/12/2023
Definición e implementación la estructura administrativa, funcional y de recursos para la operación del CECAD			
TOTAL	100%	02/01/2020	31/12/2023

2.3. Proyección Social

La Institución mantiene y consolida la articulación de la docencia y la investigación para dar solución a problemáticas de la sociedad, impactando de manera positiva la calidad de vida de la comunidad, con la participación de sus egresados. Estar a la vanguardia, implica, los lazos de cooperación e integración de la Institución con sus pares en otras latitudes, con el fin de alcanzar mayor presencia y visibilidad en un mundo cada vez más globalizado.

El Proyecto Educativo Institucional establece que desde la proyección social, se realiza la interacción directa con la comunidad, que aporta a la resolución de problemas del entorno, estimula el sentido social de la formación integral de los estudiantes y promueve la difusión del conocimiento de forma práctica, en este mismo orden de ideas, asume la internacionalización como una forma estructurada de responder a las crecientes demandas sociales, proponiendo la inclusión de referentes internacionales en las actividades misionales y de apoyo para ampliar y profundizar su compromiso permanente con una cultura de excelencia y de acción planificada. Con este compromiso los programas y proyectos a implementar son:

Programas / Proyectos	%	Fecha Límite	
		Inicia	Termina
Fortalecer el desarrollo de proyectos que de manera positiva impacten el entorno y enriquezcan la academia		02/01/2020	31/12/2023
Generación de impacto social en sus grupos de interés y del entorno	100%		
Generación de programas y actividades de educación continua y consultoría en respuesta a las necesidades del entorno			
Implementación un modelo de apoyo al emprendimiento			
TOTAL	100%	02/01/2020	31/12/2023

2.4. Centro de prácticas y servicios de salud (IPS)

El Centro de Prácticas y Servicios de Salud – IPS - de la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, es una unidad prestadora de servicios de salud de carácter ambulatoria - pública con orientación académica enfocada al servicio, el trabajo en equipo, la humanización y la contribución a la calidad de vida de las personas

 INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA ESCUELA NACIONAL del DEPORTE	PLAN INDICATIVO 2019 - 2023	Código: IG.1,0,1.19.07.01
		Fecha: 15/01/2020
		Versión: 1
		Página 9 de 14

Programas / Proyectos	%	Fecha Límite	
		Inicia	Termina
Gestión de prácticas y servicios de salud (IPS)		02/01/2020	31/12/2023
Fomento de los servicios del Centro de Prácticas y Servicios de Salud – IPS y del Centro de Acondicionamiento Físico	100%		
TOTAL	100%	02/01/2020	31/12/2023

3. PROCESOS DE APOYO

3.1. Bienestar Universitario

La vida Universitaria debe ser garantía de libertad de expresión y libre organización, ofreciendo espacios apropiados a su comunidad, bajo un enfoque de calidad y en concordancia con el PEI, las acciones de bienestar deben propiciar espacios para el aprovechamiento del tiempo libre, el desarrollo de actitudes y aptitudes artísticas, deportivas, recreativas y de desarrollo humano, la conservación del campus universitario y del medio ambiente, además, garantizar la existencia de programas y servicios preventivos de salud.

Así mismo, la Institución debe garantizar la gestión de un talento humano competente, generador de valor público desde un enfoque de gestión por resultados y de observancia del principio del mérito, de conformidad al marco legal vigente. Los programas y proyectos a desarrollar son:

Programas / Proyectos	%	Fecha Límite	
		Inicia	Termina
Fortalecimiento de los programas y servicios de bienestar universitario para estudiantes, docentes y administrativos con carácter incluyente y equitativo.		02/01/2020	31/12/2023
Promoción de una cultura en salud de autocuidado físico y psicológico	50%	02/01/2020	31/12/2023
Diversificación de actividades deportivas y recreativas.			
Fomento de espacios culturales que contribuyan en la formación del ser a nivel personal y colectivo.			
Fortalecer los programas de Promoción y Desarrollo Humano y del programa de fomento a la Permanencia Estudiantil		02/01/2020	31/12/2023
Fortalecimiento de los programas de apoyo socioeconómico y de formación integral de los estudiantes.	50%	02/01/2020	31/12/2023
Formulación e implementación de lineamientos de inclusión y de interculturalidad.			
Seguimiento y acompañamiento integral para garantizar la permanencia y la graduación oportuna			
TOTAL	100%	02/01/2020	31/12/2023

3.2. Gestión De Apoyo a la Docencia

 INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA ESCUELA NACIONAL del DEPORTE	PLAN INDICATIVO 2019 - 2023	Código: IG.1,0,1.19.07.01
		Fecha: 15/01/2020
		Versión: 1
		Página 10 de 14

Gestión de Apoyo a la Docencia mejora y actualiza la prestación de servicios para la docencia en cuanto a: el uso de las tecnologías de la informática y la comunicación; soporte para registro de índole académico; actualización bibliográfica y utilización de medios educativos.

Programas / Proyectos	%	Fecha Límite	
		Inicia	Termina
Gestión del Campus Universitario	%	02/01/2020	31/12/2023
Desarrollo de la infraestructura física y dotación de medios educativos	100%	02/01/2020	31/12/2023
Fortalecimiento de los laboratorios y escenarios de práctica			
Modernización el Centro de Biblioteca e Información Científica e incrementar y actualizar los recursos bibliográficos			
Ampliación la cobertura de internet inalámbrico			
Adecuación y dotación del Centro de Medios Audiovisuales			
Servicios de apoyo a la Docencia			
Fortalecimiento de la Unidad de Admisiones y Registro Académico			
TOTAL	100%	02/01/2020	31/12/2023

3.3. Gestión Administrativa

Una Institución de calidad planifica, dirige y controla sus procesos y mantiene un mejoramiento continuo, así mismo, administra sus recursos y gestiona las condiciones óptimas para la prestación del servicio de Educación Superior con excelencia académica. Los programas y proyectos a desarrollar son:

Programas / Proyectos	%	Fecha Límite	
		Inicia	Termina
Fortalecer la gestión del talento humano	25%	02/01/2020	31/12/2023
Rediseño de la estructura organizacional			
Sentido de pertenencia y clima organizacional			
Fortalecimiento del ciclo de gestión del talento humano			
Dinamización el Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo			
Diseño e implementación de estrategias para el relevo generacional de docentes y administrativos.	25%	02/01/2020	31/12/2023
Fortalecimiento del uso de TI en la prestación de los servicios			
Interoperabilidad de los sistemas de información Institucional			
Implementación del programa de Transformación Digital	25%	02/01/2020	31/12/2023
Mejoramiento de la arquitectura de red de datos y de la seguridad de la información			

	PLAN INDICATIVO 2019 - 2023	Código: IG.1,0,1.19.07.01
		Fecha: 15/01/2020
		Versión: 1
		Página 11 de 14

Programas / Proyectos	%	Fecha Límite	
		Inicia	Termina
Implementación del proyecto de identificación única en los servicios Institucionales			
Fortalecimiento de herramientas tecnológicas para el monitoreo de las métricas que facilitan en tiempo real la analítica académica y la toma de decisiones			
Fortalecimiento del Campus Universitario		02/01/2020	31/12/2023
Diseño, construcción y dotación de un Complejo Deportivo Múltiple por niveles	25%	02/01/2020	31/12/2023
Expansión, modernización y mantenimiento del campus universitario y adecuación de la infraestructura física para personas con movilidad reducida			
Implementación y mantenimiento del proyecto de energía fotovoltaica a través de fuentes no convencionales de energía renovable			
Fortalecimiento de la cultura ambiental en la comunidad universitaria			
Fortalecimiento Administrativo		02/01/2020	31/12/2023
Aseguramiento y Disposición de los recursos adecuados para el Funcionamiento Administrativo.	25%		
Aseguramiento y Disposición de los recursos adecuados para el Funcionamiento Académico			
Fortalecimiento de la gestión de los Bienes, Propiedad Planta y Equipo y Elementos de Consumo.			
TOTAL	100%	02/01/2020	31/12/2023

3.4. Gestión Financiera

La Gestión Financiera, tiene como propósito dirigir, coordinar y controlar las actividades financieras de conformidad con las políticas trazadas por la Institución y las disposiciones legales vigentes.

Programas / Proyectos	%	Fecha Límite	
		Inicia	Termina
Aseguramiento de la sostenibilidad financiera de la Institución		02/01/2020	31/12/2023
Optimización de la capacidad financiera de la Institución	100%		
Fortalecimiento de la gestión de mercadeo			
Mejoramiento de los mecanismos para el manejo de los recursos financieros			
TOTAL	100%	02/01/2020	31/12/2023

 <p>INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA ESCUELA NACIONAL del DEPORTE</p>	PLAN INDICATIVO 2019 - 2023	Código: IG.1,0,1.19.07.01
		Fecha: 15/01/2020
		Versión: 1
		Página 12 de 14

4. PROCESOS ESTRATÉGICOS

4.1. Innovación a la Gestión

El Proceso de Innovación a la Gestión, orienta a la Institución con fundamentos legales, académicos, administrativos hacia la consolidación de una planeación estratégica y prospectiva que guie el camino hacia el logro de metas y objetivos de alta calidad.

Programas / Proyectos	%	Fecha Límite	
		Inicia	Termina
Cultura de Direccionamiento Estratégico		02/01/2020	31/12/2023
Fortalecimiento del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG)	20%		
Construcción participativa del Plan de Desarrollo Estratégico 2020– 2030			
Fortalecimiento de la gestión legal y contractual de la Institución			
Fortalecimiento de la Defensa Jurídica de la Institución			
Consolidación y fortalecimiento del Banco de programas y Proyectos de Inversión			
Proyección internacional e interinstitucional		02/01/2020	31/12/2023
Incremento de los convenios y alianzas estratégicas con el sector privado, público, no gubernamental y organismos internacionales para el desarrollo de proyectos estratégicos	20%		
Consolidar la vinculación de los Egresados con la Institución		02/01/2020	31/12/2023
Formulación e implementación del Observatorio Laboral	20%		
Fortalecimiento de la Bolsa de Empleo			
Gestión de ofertas postgraduales a través de convenios con Instituciones del orden nacional e internacional.			
Generación de actividades académicas, de emprendimiento y de bienestar institucional para beneficio de los egresados			
Relacionamiento interno y externo, a través de los mecanismos de participación ciudadana, de información y comunicación.		02/01/2020	31/12/2023
Fortalecimiento de la Interlocución con los distintos públicos y usuarios de la oferta académica y/o servicios, a través, de los medios de comunicación.	20%		
Identidad e imagen corporativa Institucional (actores internos y externos)			
Acompañamiento comunicacional en la gestión del cambio, cultura y clima organizacional			
Tránsito hacia la comunicación digital como herramienta de divulgación, participación y posicionamiento			
Fortalecimiento de la cultura de transparencia y de rendición de cuentas			

	PLAN INDICATIVO 2019 - 2023	Código: IG.1,0,1.19.07.01
		Fecha: 15/01/2020
		Versión: 1
		Página 13 de 14

Programas / Proyectos	%	Fecha Límite	
		Inicia	Termina
Rediseño del Portal Institucional con un enfoque de servicio a la comunidad			
Fortalecimiento de la atención al ciudadano a través de plataformas virtuales			
Aseguramiento de la Memoria Institucional		02/01/2020	31/12/2023
Optimización del sistema de gestión documental para garantizar la sostenibilidad de la información	20%		
Digitalización documental del archivo central e histórico			
Impulso a la cultura de gestión del conocimiento a través, de herramientas tecnológicas			
Fortalecimiento de la infraestructura física para la conservación del archivo documental			
TOTAL	100%	02/01/2020	31/12/2023

4.2. Gestión de Calidad

En el Proceso de Gestión de Calidad, se planificará, implementará, verificará y controlará el Sistema Integrado Gestión de la Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte, en pro del mejoramiento de la prestación de los servicios.

Programas / Proyectos	%	Fecha Límite	
		Inicia	Termina
Consolidación del Sistema de Aseguramiento de la Calidad		02/01/2020	31/12/2023
Creación de la Oficina de Aseguramiento de la Calidad	100%		
Fortalecimiento y mantenimiento del Sistema Integrado de Gestión y de la administración de riesgos			
TOTAL	100%	02/01/2020	31/12/2023

5. PROCESOS DE EVALUACIÓN

Los Procesos de Evaluación son los que permiten medir la efectividad del control interno y la eficacia, eficiencia y efectividad de los procesos y el cumplimiento a la ejecución de planes, programas y proyectos, detectando en tiempo real las no conformidades, que generan planes de mejoramiento y permiten la re-potencialización de la Gestión Institucional.

5.1. Gestión de la Evaluación

El Proceso de Gestión de la Evaluación, retroalimenta el Sistema Integrado de Gestión y es la base fundamental de la Acreditación de Alta Calidad, mediante la autoevaluación de los programas académicos y de la Institución, con planes de mejoramiento, que garantizan la prestación de servicios educativos pertinentes a la transformación de la sociedad.

Programas / Proyectos	%	Fecha Límite	
		Inicia	Termina

	PLAN INDICATIVO 2019 - 2023	Código: IG.1,0,1.19.07.01
		Fecha: 15/01/2020
		Versión: 1
		Página 14 de 14

Implementación de una cultura de evaluación y mejoramiento continuo		02/01/2020	31/12/2023
Consolidación de la cultura de autoevaluación y autorregulación para el aseguramiento de la calidad y la acreditación institucional y de programas			
Consolidación del Sistema de Control Interno Institucional y de los diferentes esquemas de auditoría.			
Mejoramiento Continuo Institucional			
TOTAL	100%	02/01/2020	31/12/2023

EN CONSTRUCCIÓN