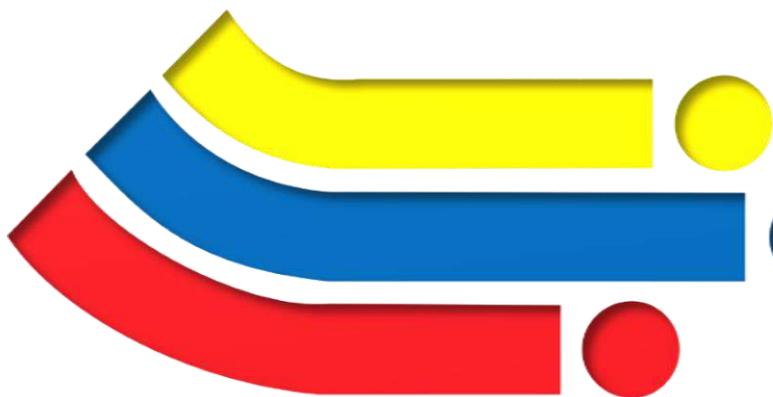


INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA



ESCUELA  
NACIONAL  
del DEPORTE

# INFORME EJECUTIVO DE GESTIÓN 2019



# Misión

*“La Escuela Nacional del Deporte es una Institución Universitaria de carácter estatal, comprometida con la formación integral del ser humano para contribuir al desarrollo del país, mediante la generación, transformación y aplicación del conocimiento en los campos del deporte, la salud, la educación la administración y la economía, sustentada en principios y valores que promueven el respeto por la dignidad humana, el desarrollo sostenible, la convivencia y el mejoramiento de la calidad de vida de la sociedad.”*

**Acuerdo de Consejo Directivo No. 1,0.02.01.277 de 2019**



*"En el año 2029 la Escuela Nacional del Deporte será una institución de educación superior acreditada en alta calidad, reconocida nacional e internacionalmente por sus aportes a la sociedad."*



**Acuerdo de Consejo Directivo No. 1,0.02.01.277 de 2019**

# Principios

- Diversidad étnica y cultural
- Ética fundada en valores
- Criterios de excelencia académica
- Controversia racional
- La educación un derecho y un deber
- Libertad de cátedra
- Formación integral

# Valores

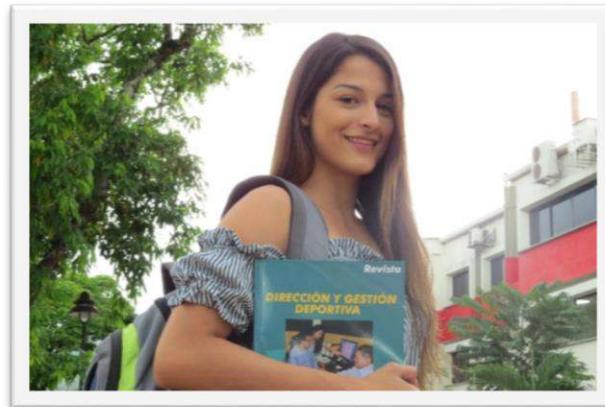
- Igualdad                      Libertad
- Cooperación                Servicio
- Responsabilidad            Respeto
- Transparencia               Justicia
- Compromiso                 Honestidad
- Pertenencia



# Oferta Académica

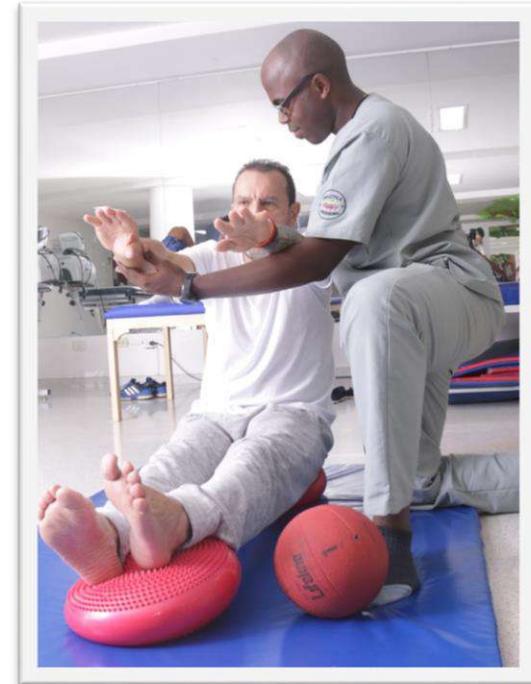
Pregrados en:

- Profesional en Deporte.
- Tecnología en Deporte.
- Fisioterapia.
- Nutrición y Dietética.
- Terapia Ocupacional.
- Administración de Empresas



## Postgrados en:

- Teoría y Metodología del Entrenamiento Deportivo.
- Periodismo Deportivo.
- Dirección y Gestión Deportiva.
- Neurorehabilitación
- Fisioterapia del Deporte



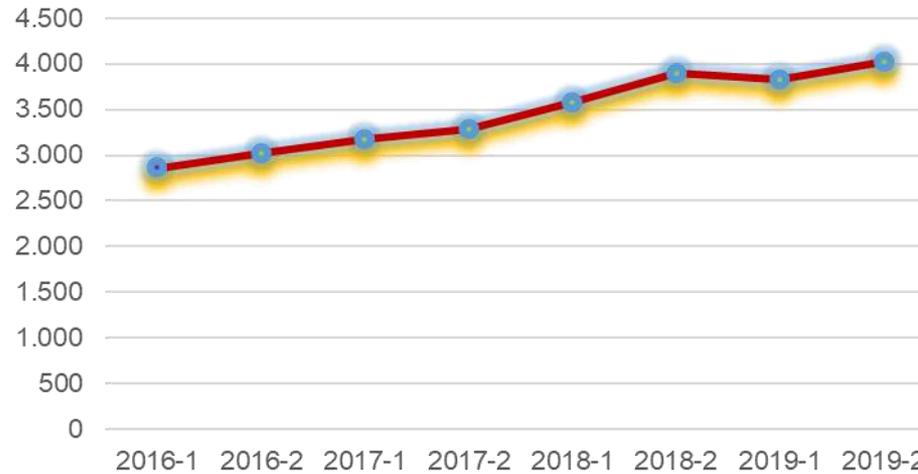
# Estadística Estudiantes 2016 - 2019



No. de Estudiantes por Facultad y por Periodo								
FACULTAD / PROGRAMA	2016-1	2016-2	2017-1	2017-2	2018-1	2018-2	2019-1	2019-2
<b>Facultad de Ciencias de la Educación y del Deporte</b>								
Deporte	1187	1235	1279	1319	1223	1378	1147	1211
Tecnología en Deporte	256	273	289	303	328	378	327	367
Especialización Teoría y Metod. Entrenamiento Deportivo	23	28	25	30	37	23	30	30
Especialización en Periodismo Deportivo								25
Preparatorio Programa de Deporte							47	45
<b>Subtotal</b>	<b>1466</b>	<b>1537</b>	<b>1593</b>	<b>1652</b>	<b>1588</b>	<b>1779</b>	<b>1551</b>	<b>1678</b>
<b>Facultad de Salud y Rehabilitación</b>								
Fisioterapia	840	855	869	883	835	880	844	856
Nutrición y Dietética	213	247	279	276	552	617	618	625
Terapia Ocupacional	79	116	153	188	180	220	234	246
Especialización en Actividad Física	21	22	20	25	20	21	20	25
Especialización Fisioterapia del Deporte								25
Especialización en Neurorehabilitación								25
Preparatorio Programa de Salud							96	90
<b>Subtotal</b>	<b>1213</b>	<b>1300</b>	<b>1381</b>	<b>1432</b>	<b>1587</b>	<b>1738</b>	<b>1812</b>	<b>1892</b>
<b>Facultad de Ciencias Económicas y de la Administración</b>								
Administración de Empresas	145	153	160	167	325	339	374	389
Esp. en Dirección y Gestión Deportiva	33	38	35	40	74	43	76	50
<b>Subtotal</b>	<b>178</b>	<b>191</b>	<b>195</b>	<b>207</b>	<b>399</b>	<b>382</b>	<b>450</b>	<b>439</b>
Nivelatorio Primer Semestre							13	20
<b>Total</b>	<b>2.857</b>	<b>3.027</b>	<b>3.169</b>	<b>3.291</b>	<b>3.574</b>	<b>3.899</b>	<b>3.826</b>	<b>4.029</b>

# Estadística y Proyección de Estudiantes

No. de Estudiantes



INSCRITOS – ADMITIDOS – NO ADMITIDOS

	2014-01	2014-02	2015-01	2015-02	2016-01	2016-02	2017-01	2017-02	2018-01	2018-02	2019-01	2019-02
Inscritos	886	959	808	1.090	1.171	1349	1376	1530	1311	1630	1479	1493
Admitidos	544	657	475	744	524	779	697	870	639	917	819	935
No Admitidos	342	302	333	346	647	570	679	660	672	713	660	558

Fuente: Unidad de Admisiones y Registro Académico con corte al 26/08/2019

# Estadísticas Vinculación Docente

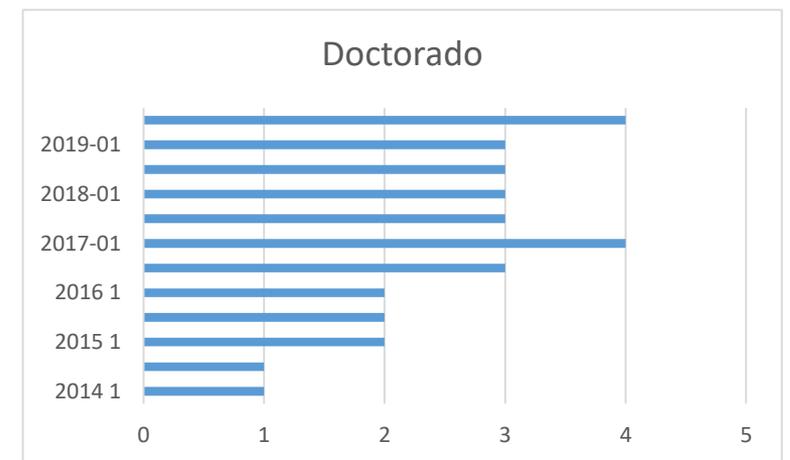
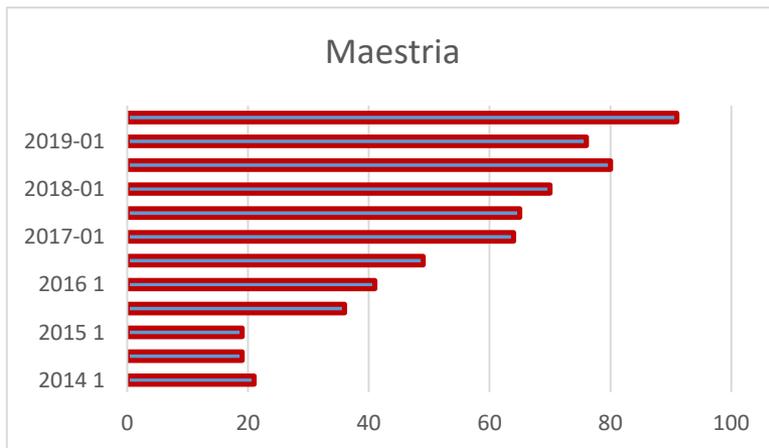
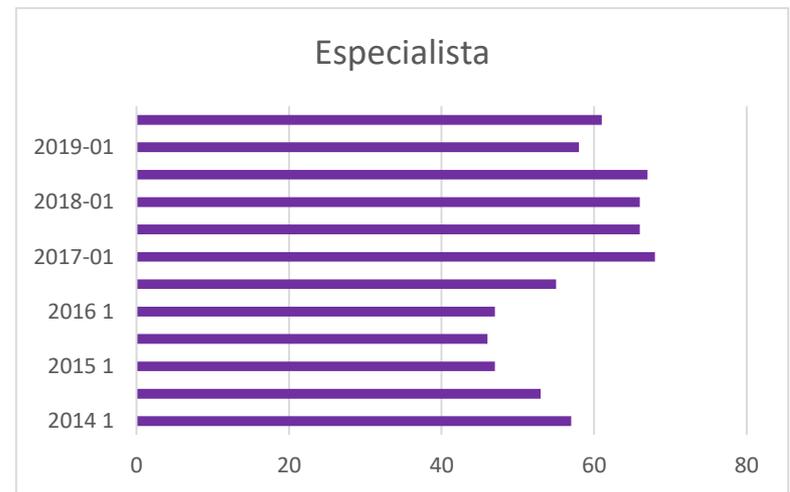
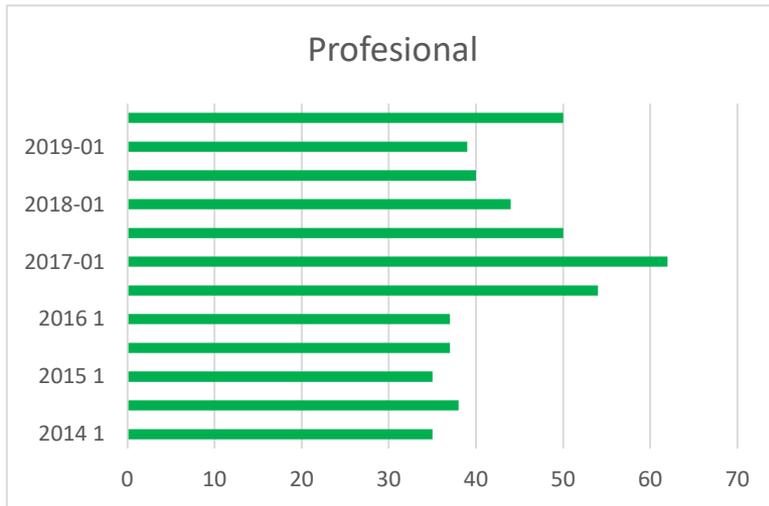
Nivel de Formación	2017-01				2017 - 02					2018-01						2018-02					2019-01					SA			2019 02					SA					
	TC	MT	HC	SA	DE 11,5	TC 11,5	TC	MT	HC	SA	DE 11,5	TC 11,5	MT 11,5	TC 4,5	MT	HC	SA	DE 11,5	TC 11,5	TC 4,5	MT	HC	SA	TC 11,5	DE 11,5	TC 4,5	MT	HC	TC	MT	HC	TC 11,5	DE 11,5	TC 4,5	MT	HC	TC	MT	HC
Profesional	21	18	22	1		2	19	15	12	2		1		15	16	9	3		1	12	17	8	2	1		17	14	5	1	2	3	1		20	18	6		4	1
Especialista	33	16	16	3	1	9	20	21	12	3	2	6		21	13	22	2	1	7	20	16	21	2	8	1	22	17	14	2	3	1	5	1	22	16	14	1	2	
Maestría	28	13	13	10		23	12	17	6	7		30	1	7	14	14	4		32	10	17	18	3	29		16	18	13	1	1		31		22	21	15		2	
Doctorado	2	1	0	1				3							2	1				0	1	2		1		2						1			2	1			
<b>Subtotal</b>	<b>84</b>	<b>48</b>	<b>51</b>	<b>15</b>	<b>1</b>	<b>34</b>	<b>51</b>	<b>56</b>	<b>30</b>	<b>12</b>	<b>2</b>	<b>37</b>	<b>1</b>	<b>43</b>	<b>45</b>	<b>46</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>40</b>	<b>42</b>	<b>51</b>	<b>49</b>	<b>7</b>	<b>39</b>	<b>1</b>	<b>55</b>	<b>51</b>	<b>32</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>38</b>	<b>1</b>	<b>64</b>	<b>55</b>	<b>35</b>	<b>1</b>	<b>8</b>	<b>1</b>
<b>Total</b>	<b>198</b>				<b>184</b>					<b>183</b>						<b>190</b>					<b>192</b>					<b>203</b>													



# 203

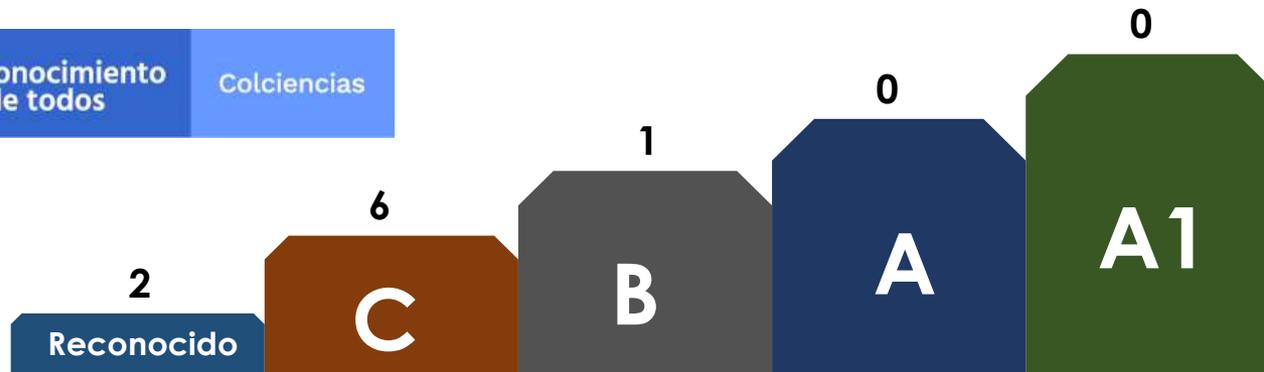
## DOCENTES VINCULADOS

# Estadísticas Vinculación Docente



# Grupos de Investigación

Grupos de Investigación			
Nombre del Grupo	Facultad	Líder de Grupo	Categoría
Estudios Aplicados al Deporte	Facultad de Ciencias de la Educación y el Deporte	Libardo Córdoba Rentería	C
Deporte y Rendimiento Humano		Diana carolina Zambrano Ríos	C
Educación 2030		Germán Darío Isaza Gómez	C
Ciencia y Tecnología Aplicada al Deporte, DEPORTECH		Diana Ximena Martínez Arce	Reconocido
Estudios en Salud y Sociedad	Facultad de Salud y Rehabilitación	Adriana Orejuela Upegui	B
IUEND en Terapia Ocupacional - INVENDTO		Sandra Marcela Zúñiga Bolívar	C
Actividad Física y Salud (GIAFS)		Juan Carlos Ávila Valencia	C
Nutrición, Salud y Ciencias Alimentarias (GINSA)		Sayda Milena Pico Fonseca	Reconocido
Ciencias Económicas y de la Administración	Facultad de Ciencias Económicas y de la Administración	Darío José Espinal Ruiz	C



# Docentes Investigadores

## Facultad de Ciencias de la Educación y del Deporte

- Investigador Asociado (IA):1
- Investigador Junior (IJ):8

## Facultad de Salud y Rehabilitación

- ✓ Investigador Sénior (IS):1
- Investigador Asociado (IA):3
- Investigador Junior (IJ):6

## Facultad de Ciencias Económicas y de la Administración

- Investigador Junior (IJ):3



# Condiciones Iniciales – Hoja de Ruta (17 Pasos)

6 Informe Consejeros sobre condiciones de la Institución

7 Autorización para Inicio de Autoevaluación

8 **En Autoevaluación**



***“La ACREDITACIÓN de los Programas Académicos es un asunto de TODOS”***

# Presupuesto Comparativo de Ingresos 2019 - 2020

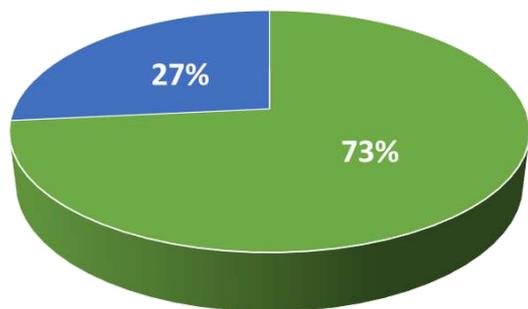
Cód. Pptal.	Descripción	Año 2019	Año 2020	% Crec.
<b>1</b>	<b>I-INGRESOS DE ESTAB. PUBLICOS</b>	<b>50.650.851.750</b>	<b>49.048.242.000</b>	<b>-3,2%</b>
<b>11</b>	<b>A-INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>45.724.911.000</b>	<b>45.657.055.000</b>	<b>-0,1%</b>
<b>1102</b>	<b>NO TRIBUTARIOS</b>	<b>45.724.911.000</b>	<b>45.657.055.000</b>	<b>-0,1%</b>
110201	TASAS, MULTAS Y CONTRIBUCIONES	34.374.911.000	34.837.055.000	1,3%
11020101	TASA Y DERECHOS	34.374.911.000	34.837.055.000	1,3%
1102010137	VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	34.374.911.000	34.837.055.000	1,3%
1102010137-03	VENTA DE SERVICIOS EDUCATIVOS	34.374.911.000	34.837.055.000	1,3%
<b>110202</b>	<b>TRANSFERENCIAS</b>	<b>11.350.000.000</b>	<b>10.820.000.000</b>	<b>-4,7%</b>
1102020101-03	DE ENTIDADES DESCENTRAL. NALES	11.350.000.000	10.820.000.000	-4,7%
<b>12</b>	<b>RECURSOS DE CAPITAL</b>	<b>4.925.940.750</b>	<b>3.391.187.000</b>	<b>-31,2%</b>
<b>1202</b>	<b>OTROS RECURSOS DE CAPITAL</b>	<b>131.950.000</b>	<b>241.187.000</b>	<b>82,8%</b>
120202	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	131.950.000	241.187.000	82,8%
<b>120203</b>	<b>RECURSOS DEL BALANCE</b>	<b>4.793.990.750</b>	<b>3.150.000.000</b>	<b>-34,3%</b>
120301	EXCEDENTES OTRAS VIGENCIAS	4.793.990.750	3.150.000.000	-34,3%
	<b>TOTALES</b>	<b>50.650.851.750</b>	<b>49.048.242.000</b>	<b>-3,2%</b>



# Presupuesto Comparativo de Ingresos 2020



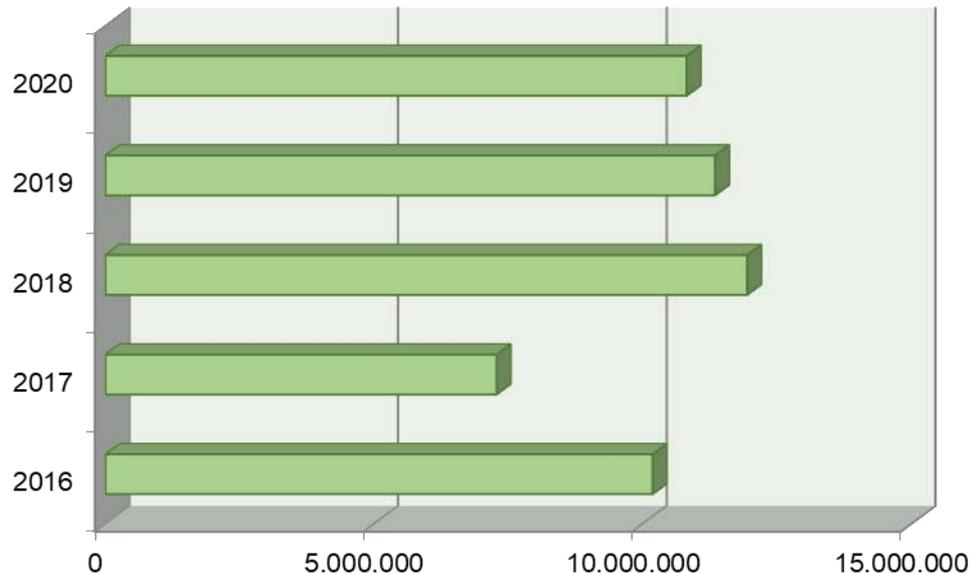
Concepto	Prepuestado 2019	Proyecto Ppto 2020	% Inc.
PA Fisioterapia	7.295.202.000	7.145.775.000	-2,0%
PA Deporte	8.235.673.000	7.116.860.000	-13,6%
PA Administración de Empresas	1.556.505.000	1.858.675.000	19,4%
PA Nutrición y Dietética	5.519.973.000	5.192.460.000	-5,9%
PA Terapia Ocupacional	2.209.513.000	2.137.590.000	-3,3%
Postgrados (DGD, AF, TMED, PD, FD, NRH)	2.274.146.000	1.887.810.000	-17,0%
PA Tecnología en Deporte	1.608.683.000	1.547.000.000	-3,8%
Preparatorios y Nivelatorios	767.354.000	699.470.000	-8,8%
(-) Descuentos	3.000.000.000	2.000.000.000	-33,3%
<b>Subtotal</b>	<b>26.467.049.000</b>	<b>25.585.640.000</b>	<b>-3,3%</b>
Otros Servicios Educativos	4.907.862.000	5.251.415.000	7,0%
Convenios y Servicios Conexos	3.000.000.000	4.000.000.000	33,3%
<b>Subtotal</b>	<b>7.907.862.000</b>	<b>9.251.415.000</b>	<b>17,0%</b>
<b>Total Ingresos Venta de Servicios</b>	<b>34.374.911.000</b>	<b>34.837.055.000</b>	<b>1,3%</b>



■ Venta de Servicios ■ Otros Servicios Educativos

# Transferencias Comparativo 2016 - 2020

	2016	2017	2018	2019	2020
Del Nivel Nacional	10.187.079	7.283.167	11.946.678	11.350.000	10.820.000



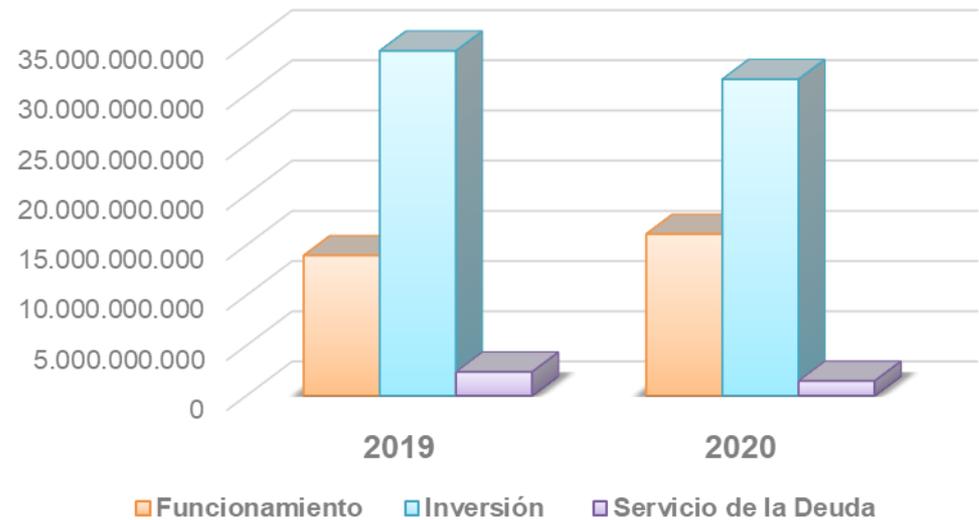
# Presupuesto de Gastos Comparativo 2019 - 2020

Código	Detalles	Presupuesto 2019	Proyecto Ppto 2020	Increment. %
2	<b>GASTOS</b>	<b>50.650.851.750</b>	<b>49.048.242.000</b>	<b>-3,2%</b>
21	<b>FUNCIONAMIENTO</b>	<b>13.957.007.000</b>	<b>16.092.338.000</b>	<b>15,3%</b>
2101	<b>SERVICIOS PERSONALES</b>	<b>5.578.002.000</b>	<b>6.918.205.000</b>	<b>24,0%</b>
210101	SERVICIOS PERSONALES ASOC. A LA NÓMINA	3.240.870.000	4.211.176.000	29,9%
210102	SERV. PERSONALES INDIRECTOS	1.257.691.000	1.345.730.000	7,0%
210103	CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NÓMINA	1.079.441.000	1.361.299.000	26,1%
2102	<b>GASTOS GENERALES</b>	<b>8.183.095.000</b>	<b>8.966.468.000</b>	<b>9,6%</b>
210201	ADQUISICION DE BIENES	2.431.736.000	2.757.640.000	13,4%
210202	ADQUISICION DE SERVICIOS	5.691.359.000	6.145.228.000	8,0%
210203	IMPUESTOS Y MULTAS	60.000.000	63.600.000	6,0%
2103	<b>TRANSFERENCIAS CORRIENTES</b>	<b>195.910.000</b>	<b>207.665.000</b>	<b>6,0%</b>
210398	OTRAS TRANSFERENCIAS	195.910.000	207.665.000	6,0%
23	<b>INVERSION</b>	<b>34.338.066.750</b>	<b>31.505.904.000</b>	<b>-8,2%</b>
2301	INFRAESTRUCTURA	7.830.546.750	3.598.075.000	-54,1%
2302	DOTACIÓN	1.836.588.000	1.638.814.000	-10,8%
2303	RECURSO HUMANO	20.539.660.000	22.795.477.000	11,0%
2304	INVESTIGACIÓN Y ESTUDIOS	1.800.225.000	1.323.306.000	-26,5%
2305	ADMINISTRACIÓN DEL ESTADO	90.823.000	50.000.000	-44,9%
2306	INTERNACIONALIZACIÓN	363.000.000	384.780.000	6,0%
2307	PROYECCIÓN SOCIAL	325.740.000	345.284.000	6,0%
2308	MEJORAMIENTO CENTRO DE ACONDICIONAMIENTO FÍSICO - CAF	424.208.000	447.228.000	5,4%
2309	MEJORAM. CENTRO DE PRÁCTICAS Y SERV. SALUD - IPS - MEDES	465.038.000	492.940.000	6,0%
2310	ACREDITACIÓN DE ALTA CALIDAD	662.238.000	430.000.000	-35,1%
24	<b>SERVICIOS DE LA DEUDA</b>	<b>2.355.778.000</b>	<b>1.450.000.000</b>	<b>-38,4%</b>
2401	<b>DEUDA INTERNA</b>	<b>2.355.778.000</b>	<b>1.450.000.000</b>	<b>-38,4%</b>
240101	AMORTIZACION	1.866.667.000	1.200.000.000	-35,7%
240102	INTERESES	489.111.000	250.000.000	-48,9%
	<b>TOTAL</b>	<b>50.650.851.750</b>	<b>49.048.242.000</b>	<b>-3,2%</b>



# Presupuesto de Gastos 2019 - 2020

	2019	2020	% Partic.
Funcionamiento	13.957.007.000	16.092.338.000	32,8%
Inversión	34.338.066.750	31.505.904.000	64,2%
Servicio de la Deuda	2.355.778.000	1.450.000.000	3,0%
<b>TOTAL</b>	<b>50.650.851.750</b>	<b>49.048.242.000</b>	<b>100,0%</b>

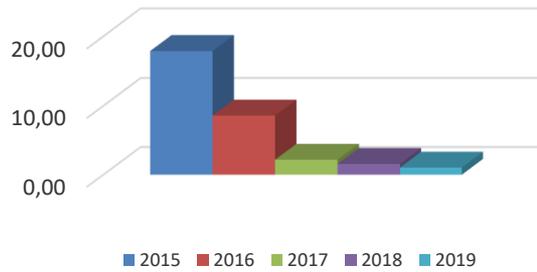


# Indicadores Financieros

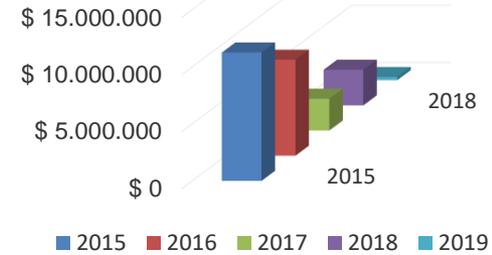
Concepto	Fórmula	A Noviembre 30 de cada vigencia					OBSERVACIONES
		2019	2018	2017	2016	2015	
<b>LIQUIDEZ</b>							
Razón Corriente	Activo Corriente / Pasivo Corriente	1.04	1.58	2.18	8.60	17.89	Debe ser > 1. Mientras mayor sea el resultado, existirá mayor probabilidad de que los Pasivos sean pagados, pues existen Activos suficientes para convertirse en efectivo cuando se requiera, un valor muy debajo de 1 implica peligro de caer en insuficiencia de recursos para enfrentar los pagos.
Capital de Trabajo	Activo Corriente - Pasivo Corriente	273,156	3,121,552	2,781,369	8,416,069	11,259,676	En la medida que el Activo Corriente es mayor que el Pasivo Corriente, la entidad dispone de un margen que le permite hacer operaciones y se obtiene de descontar las obligaciones corrientes de la Institución de sus derechos o recursos financieros corrientes, permitiendo ello determinar la disponibilidad de recursos para ejecutar las operaciones de la entidad en los meses siguientes, así como la capacidad para enfrentar los pasivos corrientes.
<b>ENDEUDAMIENTO</b>							
Índice de Endeudamiento	Pasivo Total / Activo Total	16.91%	17.24%	7.90%	10.05%	13.44%	Para el mes de Noviembre 16,91% de los activos totales se encuentran financiados por los acreedores, cuanto menor sea esta razón mayor es la protección contra pérdidas en el caso de liquidación. Una razón alta indica que los acreedores son dueños en una forma significativa de la Institución. Una razón baja es mejor para los acreedores (terceros) porque se encuentra protegida su inversión y desde luego para la Institución pues ellos son los dueños de la entidad. El rango ideal es menor que 30%
Solvencia	Activo Total / Pasivo Total	\$ 5.91	\$ 5.80	\$ 12.66	\$ 9.95	\$ 7.44	Lo ideal es que la Institución siempre tenga como mínimo más de 2 pesos para cubrir el total de su pasivo.
Apalancamiento Total	Pasivo Total / Patrimonio	20.36%	20.84%	8.57%	11.17%	15.53%	Para el mes de Noviembre 20,36% es la Proporción del Pasivo sobre el Patrimonio de la Institución, Una razón baja indica que no se utiliza el pasivo para financiar el crecimiento de la Institución y que se está utilizando el capital propio. Hablar de pasivos es hablar de riesgo, por lo que una empresa mientras más endeudada este, más riesgoso es invertir en ella.
<b>RENTABILIDAD (CAPACIDAD ORGANIZACIONAL)</b>							
Rentabilidad del Activo	Excedente del Ejercicio / Activo Total	4.20%	0.10%	0.26%	14.35%	16.19%	Lo ideal sería que estos indicadores fueran lo más altos posibles, pues estarían mostrando un mayor rendimiento tanto del esfuerzo hecho en la venta en un período, como del dinero invertido en activos, y es proporcional la rentabilidad del activo con la rentabilidad del patrimonio.
Rentabilidad del Patrimonio	Excedente del Ejercicio / Patrimonio Total	5.05%	0.13%	0.28%	15.96%	18.70%	
Relación Costos y Gastos Totales a Ingresos Totales	Total Gastos / Total Ingresos	92.86%	99.79%	99.44%	75.65%	71.61%	El gasto no debe ser mayor o igual a un 100%, pues mostraría una entidad con déficit.



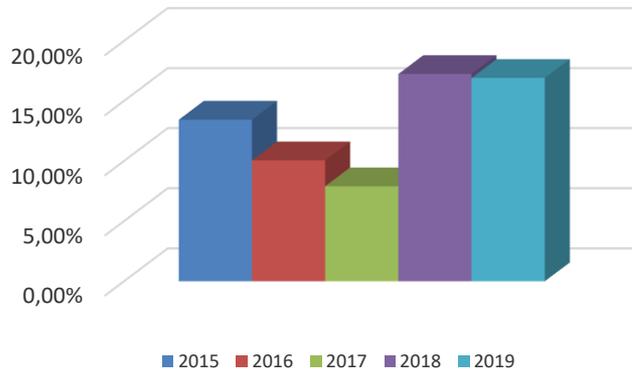
## Razón Corriente



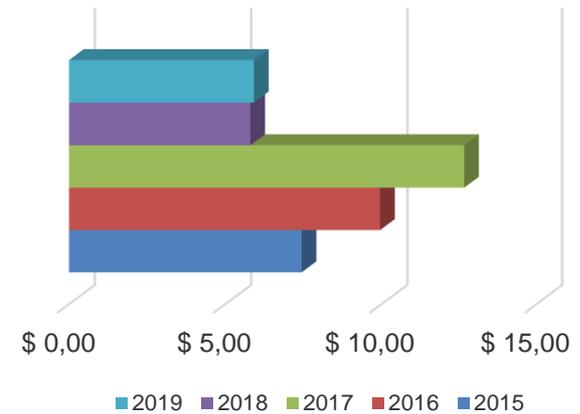
## Capital de Trabajo



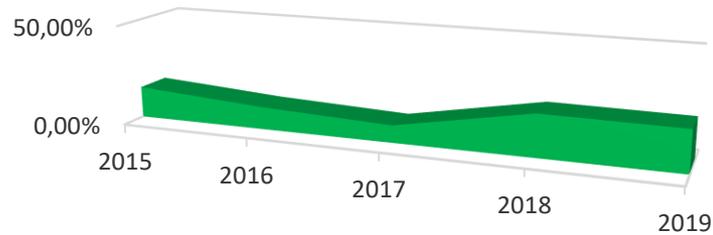
## Endeudamiento



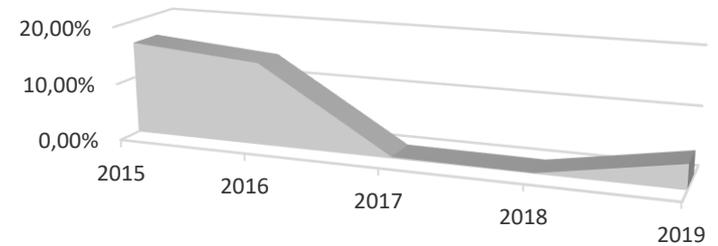
## Solvencia



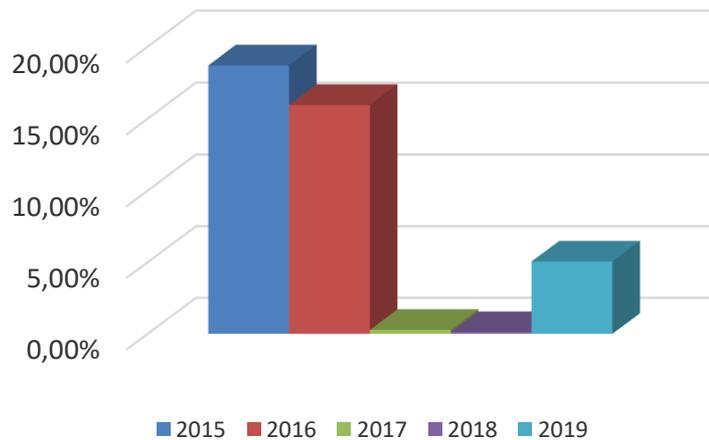
## Apalancamiento Total



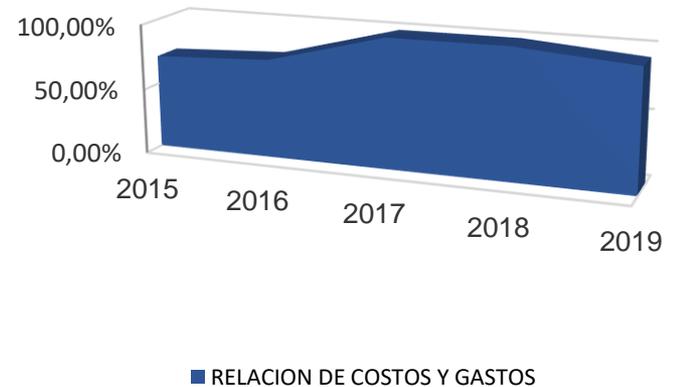
## Rentabilidad del Activo



## Rentabilidad del Patrimonio



## Relación de Costos y Gastos



# Logros Académicos 2019

- ✓ En Autoevaluación con fines de Acreditación de los Programas de Deporte y Fisioterapia;
- ✓ Fortalecimiento del Sistema de Aseguramiento de la Calidad;
- ✓ Oferta Académica de (3) nuevas Especializaciones con Registro Calificado en Periodismo Deportivo; Fisioterapia del Deporte y Neurorehabilitación;
- ✓ Programa de Inglés para docentes en A2 y B1;
- ✓ Apoyo económico para movilidad docente a nivel nacional e internacional ( Suiza, México, España, Cuba, Panamá, entre otros);
- ✓ Alianza estratégica con la Universidad Sergio Arboleda para diseño de oferta académica en conjunto.
- ✓ Continuidad y seguimiento del Programa de Permanencia Estudiantil;



# Logros Medios Educativos 2019

- ✓ Renovación de membresía a la RUAV: Facilidad de préstamo inter-bibliotecario; uso de salas virtuales para intercambio con docentes y estudiantes y con otras instituciones;
- ✓ Plataforma NEO: Centralización de los contenidos curriculares (667) para facilitar la gestión académica entre docentes(184) y estudiantes (3.763);
- ✓ Renovación de Bases de Datos y Revistas Electrónicas;
- ✓ Renovación licencia software Nvivo (Investigación cualitativa);
- ✓ Renovación licencia software SPSS (Investigación Cuantitativa);
- ✓ Adquisición Base de Datos para el programa de Administración de Empresas;



# Logros Medios Tecnológicos 2019

- ✓ Ampliación de red WiFi en edificio nuevo (4 pisos) y red alámbrica para docentes en las aulas;
- ✓ Adecuación de dos (2) nuevas salas de sistemas
- ✓ Adecuación Laboratorio de Inglés
- ✓ Renovación licencia de programa para consulta de referencia de libros biblioteca (KOHA)
- ✓ Actualización de herramientas ofimáticas (Microsoft Office-2016) ;
- ✓ Adquisición de Licencia de Antivirus Corporativo SOPHOS;



- ✓ En ejecución proyecto para el Mejoramiento de la Infraestructura Física de la Institución (Coliseo menor, portería, unidad técnica de almacenamiento de residuos, sótanos de parqueo, paisajismo y espacio público).
- ✓ En Convenio con EMCALI EICE ESP, construcción de colector de 36" para aguas lluvias y muro de cerramiento lateral.
- ✓ Adecuación ingreso puerta lateral IU. END.
- ✓ Adecuación Aula y Oficina Cátedra de Fútbol;
- ✓ Mantenimiento del nuevo Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG
- ✓ Cumplimiento en la Presentación del Índice de Transparencia Activa - ITA con una calificación de 98/100.

